

Empresa: ASSOCIACAO LAR DE MENORES ALARME**CPNJ:** 60.002.136/0001-62**Período:** 01/01/2023 a 31/12/2023

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA
MÉTODO INDIRETO

DESCRIÇÃO	DEZEMBRO 2025	DEZEMBRO 2024
Atividades Operacionais		
Superávit Líquido do Exercício/Período	-16.204,38	583.522,48
Ajustes devedores	-423.483,50	-423.483,50
Ajustes Credores	180.699,34	180.699,34
Despesas (receitas) que não afetam o caixa e equivalentes de caixa	-109.812,78	-103.692,14
Depreciação e amortização	-109.812,78	-103.692,14
Redução (aumento) nas contas do ativo	-13.277,49	1.395.373,34
Valores a receber	-13.542,89	1.378.370,93
Seguros a apropriar	265,40	-2.000,70
Adiantamentos a fornecedores	0,00	19.003,11
Adiantamentos a funcionários	0,00	0,00
Impostos a recuperar	0,00	0,00
Aumento (redução) nas contas do passivo	110.111,02	-1.430.183,42
Fornecedores	74.717,46	-70.635,95
Impostos, taxas e contribuições	6.454,30	4.471,46
Obrigações trabalhistas a pagar	90.494,15	-14.362,86
Provisões trabalhistas	0,00	-97.028,69
Seguros a pagar	-707,64	1.324,06
Parcelamentos de Impostos	-52.934,75	-53.940,60
Cheques a compensar	0,00	0,00
Valores a devolver	-17.455,39	25.735,49
Receitas diferidas	9.542,89	-1.225.746,33
Geração (redução) operacional de caixa	-52.342,23	409.620,38
Atividades de Investimento		
Aquisição de bens do imobilizado	-58.647,15	-153.660,57
Baixa de bens do imobilizado	0,00	249.028,98
Utilização de caixa em Atividades de Investimento	-58.647,15	95.368,41
Atividades de Financiamento		
Empréstimos	33.919,46	-307.072,20
(Utilização) geração de caixa em Atividades	33.919,46	-307.072,20

Empresa: ASSOCIACAO LAR DE MENORES ALARME
CPNJ: 60.002.136/0001-62
Período: 01/01/2023 a 31/12/2023

de Financiamentos

Aumento (redução) no caixa e equivalentes	-77.069,92	197.916,59
Saldo inicial de caixa e equivalentes	2.475.530,02	2.277.613,43
Saldo final de caixa e equivalentes	1.164.555,84	2.475.530,02
Aumento (redução) no caixa e equivalentes	-1.310.974,18	197.916,59

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA
MÉTODO INDIRETO

<p style="text-align: center;"><i>Creusa Manzalli De Toledo</i></p> <hr/> <p style="text-align: center;">Creusa Manzalli de Toledo Presidente CPF: 982.940.328-91</p>	<p style="text-align: center;">Assinado digitalmente via ZapSign por CREUSA MANZALLI DE TOLEDO Data 28/01/2026 11:48:58.024 (UTC-0300)</p>		<p style="text-align: center;">Assinado digitalmente via ZapSign por Manuel Carlos Mazza Liebana Torres Data 28/01/2026 09:41:31 (UTC-0300)</p>
<p style="text-align: center;"><i>Enio Castilho Botaro</i></p> <hr/> <p style="text-align: center;">Enio Castilho Botaro Tesoureiro CPF: 054.665.248-40</p>	<p style="text-align: center;">Assinado digitalmente via ZapSign por ENIO CASTILHO BOTARO Data 29/01/2026 16:30:41.331 (UTC-0300)</p>		<p style="text-align: center;">Assinado digitalmente via ZapSign por FLAVIO AMARO DA SILVA Data 03/02/2026 16:13:24.400 (UTC-0300)</p>
<p style="text-align: center;"><i>Mauricio Scarpassa</i></p> <hr/> <p style="text-align: center;">Mauricio Scarpassa Suplente CPF: 098.222.208-47</p>	<p style="text-align: center;">Assinado digitalmente via ZapSign por Mauricio Scarpassa Data 29/01/2026 10:23:37.775 (UTC-0300)</p>		

Empresa: ASSOCIACAO LAR DE MENORES ALARME
CPNJ: 60.002.136/0001-62
Período: 01/01/2023 a 31/12/2023

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA
MÉTODO INDIRETO

CONSELHO
FISCAL



Assinado digitalmente via ZapSign por
VALDEMAR DONIZETTI DE FREITAS CARVALHO
Data 30/01/2026 08:58:32.359 (UTC-0300)



Assinado digitalmente por
SAULO FERREIRA FONTES
Data 29/01/2026 09:41:42.402 (UTC-0300)

Valdemar Donizetti de Freitas Carvalho

Saulo Ferreira Fontes

Titular

Titular

CPF: 735.376.598-49

CPF: 060.481.008-33



Assinado digitalmente via ZapSign por
AÍLTON AVELINO ALVES
Data 28/01/2026 09:41:42.402 (UTC-0300)

Aílton Avelino Alves

Suplente

CPF: 061.638.028-37

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo)

Última atualização em 03 Fevereiro 2026, 16:13:26

Status: Assinado

Documento: 7 - DFC - Pg 541 - 543.Pdf

Número: 63cacd92-8f51-4a70-8b12-4c55776e2bd2





Data da criação: 28 Janeiro 2026, 08:39:08

Hash do documento original (SHA256): e557ef75958df8d1be89db30b65b93c63507a2255dd7847d2efd1f5443249748



Assinaturas

8 de 8 Assinaturas

<p>Assinado  via ZapSign by Truora</p> <p>CREUSA MANZALLI DE TOLEDO</p> <p>Data e hora da assinatura: 28/01/2026 11:48:58 Token: 5ca73eef-4144-4a85-910d-e63dceba7d7b</p>	<p>Assinatura</p> <p><i>Creusa Manzalli De Toledo</i></p> <p>CREUSA MANZALLI DE TOLEDO</p>
<p>Pontos de autenticação: Telefone: 5517988041369 E-mail: creusa@grindelia.com.br Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail</p>	<p>IP: 186.225.132.50 Dispositivo: Mozilla/5.0 (X11; Linux x86_64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/142.0.0.0 Safari/537.36</p>
<p>Assinado  via ZapSign by Truora</p> <p>MANUEL CARLOS MAZZA LIEBANA TORRES</p> <p>Data e hora da assinatura: 28/01/2026 09:41:07 Token: 42651abc-994b-4b50-b550-3a3b9889a2dc</p>	<p>Assinatura</p> <p> Dr. Manuel Carlos Mazza Liebana Torres Controlado - CFC-SP 149.144.87451-10</p> <p>Manuel Carlos Mazza Liebana Torres</p>
<p>Pontos de autenticação: Telefone: 5517997913087 E-mail: mctorres@e-torres.com.br</p>	<p>Localização aproximada: -20.817267, -49.373569 IP: 131.100.159.66 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/144.0.0.0 Safari/537.36</p>
<p>Assinado  via ZapSign by Truora</p> <p>ENIO CASTILHO BOTARO</p> <p>Data e hora da assinatura: 29/01/2026 16:30:41 Token: 19686aa4-d63a-4881-b122-652b53de6e6d</p>	<p>Assinatura</p> <p><i>Enio Castilho Botaro</i></p> <p>ENIO CASTILHO BOTARO</p>
<p>Pontos de autenticação: Telefone: 5517996534560 E-mail: eniobotaro@gmail.com Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail</p>	<p>IP: 179.173.206.121 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/144.0.0.0 Safari/537.36</p>

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

[Confirme a integridade do documento aqui.](#)











Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 63cacd92-8f51-4a70-8b12-4c55776e2bd2, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em zapsign.com.br

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo)

Última atualização em 03 Fevereiro 2026, 16:13:26

<p>Assinado  via ZapSign by Truora</p> <p>FLAVIO AMARO DA SILVA Data e hora da assinatura: 03/02/2026 16:13:24 Token: a07b215c-8a9c-485d-8b85-d1e8796ec199</p>	<p>Assinatura</p>  <p>FLAVIO AMARO DA SILVA</p>
<p>Pontos de autenticação: Telefone: 5517981255344 E-mail: famaro@megaenergia.com.br</p>	<p>IP: 186.222.196.254 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/144.0.0.0 Safari/537.36</p>
<p>Assinado  via ZapSign by Truora</p> <p>MAURICIO SCARPASSA Data e hora da assinatura: 29/01/2026 10:23:37 Token: 88b84615-3330-4f7a-8a37-6577e1e29e55</p>	<p>Assinatura</p>  <p>Mauricio Scarpassa</p>
<p>Pontos de autenticação: Telefone: 5517981776111 E-mail: mauricio@mudriopreto.com.br Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail</p>	<p>Localização aproximada: -20.813313, -49.387037 IP: 186.225.142.37 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/144.0.0.0 Safari/537.36</p>
<p>Assinado  via ZapSign by Truora</p> <p>VALDEMAR DONIZETTI DE FREITAS CARVALHO Data e hora da assinatura: 30/01/2026 08:58:32 Token: f06ae441-74d4-4abc-ab34-f08dbd79e820</p>	<p>Assinatura</p>  <p>VALDEMAR DONIZETTI DE FREITAS CARVALHO</p>
<p>Pontos de autenticação: Telefone: 5517991358005 E-mail: valdemar@ravaseguros.com.br</p>	<p>IP: 187.181.208.187 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/144.0.0.0 Safari/537.36</p>
<p>Assinado  via ZapSign by Truora</p> <p>SAULO FERREIRA FONTES Data e hora da assinatura: 29/01/2026 10:44:41 Token: 115dc2b9-ae7e-4e41-bc85-6c26a4091032</p>	<p>Assinatura</p>  <p>SAULO FERREIRA FONTES</p>
<p>Pontos de autenticação: Telefone: 5517996148716 E-mail: sauloffontes@gmail.com</p>	<p>Localização aproximada: -20.858267, -49.416105 IP: 179.167.41.14 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Linux; Android 10; K) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/144.0.0.0 Mobile Safari/537.36</p>

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

[Confirme a integridade do documento aqui.](#)



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 63cacd92-8f51-4a70-8b12-4c55776e2bd2, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em zapsign.com.br

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo)

Última atualização em 03 Fevereiro 2026, 16:13:26



<p>Assinado  via ZapSign by Truora</p> <p>AILTON AVELINO ALVES</p> <p>Data e hora da assinatura: 28/01/2026 09:41:42 Token: fa05f920-0eae-47f4-a8c8-0fceca4a1067</p>	<p>Assinatura</p>  <p>AILTON AVELINO ALVES</p>
<p>Pontos de autenticação:</p> <p>Telefone: 5517997028373 E-mail: ailton@ctalves.com.br</p>	<p>IP: 189.32.168.87 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64; rv:147.0) Gecko/20100101 Firefox/147.0</p>

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

[Confirme a integridade do documento aqui.](#)



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 63cacd92-8f51-4a70-8b12-4c55776e2bd2, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em zapsign.com.br

ZapSign 63cacd92-8f51-4a70-8b12-4c55776e2bd2. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.